

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	82,222,545	171,342,290	Origen	1,989,832	5,551,347
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	1,989,832	5,551,347
Derechos	0	0		0	0
Productos	1,012	4,084	Aplicación	473,627	9,861,192
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	9,250,866
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	20,288,913	34,857,538	Bienes Muebles	473,627	610,326
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	1,516,205	(4,309,845)
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	61,932,620	136,480,668			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación	77,722,397	167,019,944	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	23,611,776	46,574,185	Origen	0	4,233,515
Materiales y Suministros	7,215,766	12,470,181	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	15,559,788	30,260,973	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	4,233,515
Transferencias al resto del Sector Público	0	3,847	Aplicación	10,248,350	2,611,841
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	29,345,235	72,171,911	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	10,248,350	2,611,841
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(10,248,350)	1,621,674
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(4,231,997)	1,634,174
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	1,989,832	5,538,847	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	7,921,360	6,287,186
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	4,500,148	4,322,345	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	3,689,363	7,921,360

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:
Martha Alicia G
L.C. Martha Alicia Lira Gurrola
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

**INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS**

Vo. Bo.

Autorizó:

Ent. Edgar Javier Rodarte Manchaca
Director General